

**Учебный план
программы повышения квалификации
«Профессиональный финансовый директор»**

| №№ | Название раздела | Трудоемкость, ак. часов |
|-----|---|----------------------------|
| 1. | Раздел 1. Корпоративная финансовая система. Финансовая стратегия | 4 |
| 2. | Раздел 2. Современные тренды развития профессии. Профессиональные ценности и этика | 4 |
| 3. | Раздел 3. Бухгалтерская (финансовая) отчетность. Аналитические аспекты | 16 |
| 4. | Раздел 4. Планирование, бюджетирование и прогнозирование | 8 |
| 5. | Раздел 5. Управление инвестициями | 8 |
| 6. | Раздел 6. Управление затратами и эффективностью | 8 |
| 7. | Раздел 7. Поддержка принятия управленческих решений, DataMining | 8 |
| 8. | Раздел 8. Казначейская функция. Привлечение финансирования. IPO | 24 |
| 9. | Раздел 9. Управление финансовыми рисками | 8 |
| 10. | Раздел 10. Налоговое планирование и налоговые риски в системе управления финансами организации | 8 |
| | Итоговый контроль | 4 |
| | <i>ВСЕГО</i> | <i>100</i> |
| | <i>Дополнительные учебно-контрольные действия для соискателей аттестата по завершению освоения программы: прохождение пробного предэкзаменационного тестирования, прохождение экзамена.</i> | |
| | <i>Трудоемкость освоения каждого из разделов учебного плана может изменяться при сохранении общей трудоемкости программы (100 часов), исходя из уровня компетенций обучающегося, на основании индивидуального учебного плана, который может быть сформирован совместно куратором и обучающимся.</i> | |

**Учебно-тематический план
программы повышения квалификации
«Профессиональный финансовый директор»**

Раздел 1. «Корпоративная финансовая система. Финансовая стратегия», 4 академических часа

Тема 1. Корпоративная финансовая система

1.1 Финансово-экономическая служба как бизнес-партнер: структура, функции. Финансовая политика и финансовый механизм. Цели, задачи и функции финансового менеджмента. Роль финансового директора (CFO). Взаимодействие CFO с заинтересованными сторонами (стейкхолдерами).

1.2 Нормативно-правовое регулирование финансовой деятельности предприятия. Организационно-распорядительные документы финансовой службы: положения о подразделениях, должностные инструкции сотрудников, регламенты бизнес-процессов, организация документооборота. Планирование деятельности финансовой службы: определение видов работ, расчет численности персонала, планирование потребности в

финансовых и материальных ресурсах.

1.3 Оценка результативности деятельности финансовой службы: выбор и расчет ключевых показателей результативности (KPI), сбалансированная система показателей, мотивация персонала, контроль достижения целей. Специфика организации финансовой функции в малом и среднем бизнесе.

Тема 2. Фундаментальные концепции финансов

Агентский конфликт, концепция взаимосвязи риска и доходности, гипотеза эффективного рынка, концепция временной ценности денег.

Тема 3. Финансовая стратегия

Понятие финансовой стратегии. Место финансовой стратегии в системе функциональных стратегий организации. Стратегические финансовые цели. Элементы финансовой стратегии. Политика привлечения финансирования. Инвестиционная политика. Дивидендная политика.

Тема 4. Оценка стоимости бизнеса

Концепция стоимостно-ориентированного менеджмента (valuebasedmanagement). Доходный, затратный и сравнительный подходы в оценке бизнеса. Специфика оценки компаний в России. Финансовые факторы деятельности, влияющие на стоимость бизнеса. Операции по реструктуризации организации для повышения её стоимости.

Раздел 2. «Современные тренды развития профессии. Профессиональные ценности и этика», 4 академических часа

Тема 1. Этика CFO. Современные тренды профессии

Современные тренды профессии финансового директора - CFO 4.0. Роль цифровизации. Общие центры обслуживания. Управление данными. Комплаенс-менеджмент. Управление изменениями. Лидерство.

Тема 2. Профессиональные ценности и этика

2.1 Основные принципы этики и концептуальный подход к их соблюдению. Угрозы основным принципам этики и меры предосторожности. Разрешение этических конфликтов. Обстоятельства, которые могут создать угрозу нарушения этических принципов. Потенциальные конфликты. Подготовка и представление информации. Профессиональная компетентность. Финансовая заинтересованность. Вознаграждение (поощрение).

2.2 Кодекс этики членов ИНБ России. Применение концептуального подхода к соблюдению основных принципов этики членами ИПБ России, работающими в организациях. Ответственность члена ИПБ России перед организацией- работодателем за соблюдение этических принципов. Применение концептуального подхода к соблюдению основных принципов этики публично практикующими специалистами - членами ИПБ России.

2.3 Этика CFO. Этические дилеммы в финансовой службе. Кодекс этики CEO/CFOSEC. Кодекс этики СИМА. Корпоративная система идентификации этических вопросов. Корпоративная социальная ответственность.

Раздел 3. «Бухгалтерская (финансовая) отчетность. Аналитические аспекты», 16 академических часов

Тема 1. Законодательные основы бухгалтерского учета в Российской Федерации

1.1 Единая система учета и отчетности в Российской Федерации. Общая характеристика (обязательность ведения учета, цель, пользователи информации, учетные документы и измерители, использование двойной записи, периодичность составления отчетности и др.): оперативно-технический учет, официальный статистический учет, налоговый учет, бухгалтерский учет.

1.2 Закон Российской Федерации «О бухгалтерском учете».

1.2.1 Сфера действия закона, законодательство о бухгалтерском учете, общие требования к бухгалтерскому учету (объекты бухгалтерского учета, обязанность ведения бухгалтерского учета, организация ведения бухгалтерского учета, учетная политика), этапы бухгалтерского учета (принятие к учету первичных учетных документов о фактах хозяйственной жизни (ФХЖ) организации, денежное измерение объектов бухгалтерского учета и текущая группировка ФХЖ, итоговое обобщение ФХЖ, основной бухгалтерский инструментарий (формы первичных учетных документов, валюта Российской Федерации, счета бухгалтерского учета, простая и двойная запись, регистры бухгалтерского учета, инвентаризация), внутренний контроль, хранение документов бухгалтерского учета.

1.2.2 Регулирование бухгалтерского учета в Российской Федерации: принципы регулирования и документы в области регулирования бухгалтерского учета, субъекты регулирования бухгалтерского учета и их функции.

Тема 2. Бухгалтерская (финансовая) отчетность организаций

2.1 Требования к бухгалтерской (финансовой) отчетности, ее составу, отчетному периоду, отчетной дате и обязательному экземпляру отчетности.

2.2 Содержание бухгалтерского баланса.

2.3 Содержание отчета о финансовых результатах.

2.4 Содержание приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах:

- отчет об изменениях капитала;
- отчет о движении денежных средств;
- иные приложения (пояснения).

2.5 Правила оценки статей бухгалтерской отчетности.

2.6 Обязательный аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности.

2.7 Публичность бухгалтерской (финансовой) отчетности.

2.8 Основные пользователи бухгалтерской (финансовой) отчетности.

2.9 Бухгалтерская (финансовая) отчетность как основной источник информации для анализа финансового состояния организации.

Тема 3. Раскрытие информации в бухгалтерской (финансовой) отчетности. Аналитические аспекты

3.1 Информация об основных средствах (ОС):

- о первоначальной стоимости, сумме начисленной амортизации по основным группам ОС на начало и конец отчетного периода;
- о движении ОС в течение отчетного периода по основным группам;
- о способах оценки ОС, полученных по договорам, предусматривающим исполнение обязательств (оплату) неденежными средствами;
- об изменениях стоимости ОС, в которой они приняты к бухгалтерскому учету;
- о принятых сроках полезного использования ОС по основным группам;
- об ОС, стоимость которых не погашается;
- об ОС, полученных по договорам операционной и финансовой аренды;
- о способах начисления амортизационных отчислений по отдельным группам ОС;
- об объектах недвижимости, принятых в эксплуатацию и фактически используемых, находящихся в процессе государственной регистрации;

- об ОС, переведенных на консервацию, переданных в залог и др.;
- о незавершенных капитальных вложениях;
- аналитический потенциал раскрываемой информации.

3.2 Информация о нематериальных активах (НА):

- о способах оценки НА, приобретенных не за денежные средства;
- о принятых организацией сроках полезного использования НА, их изменениях;
- о способах определения амортизации НА, их изменениях;
- о стоимости НА (по отдельным видам) на начало и конец отчетного периода;
- о движении НА (по отдельным видам) в течение отчетного периода;
- о сумме начисленной амортизации по НА с определенным сроком полезного использования;
- о НА с неопределенным сроком полезного использования;
- о переоценке НА;
- об обесценении НА;
- об использовании НА с полностью погашенной стоимостью;
- о НА, созданных самой организацией;
- о незаконченных операциях по приобретению НА;
- аналитический потенциал раскрываемой информации.

3.3 Информация о научно-исследовательских, опытно - конструкторских и технологических работах (НИОКР):

- о наличии и движении результатов НИОКР (по объектам, группам объектов);
- о сумме расходов по незаконченным НИОКР;
- о способах списания расходов по НИОКР и сроках применения результатов НИОКР
- аналитический потенциал раскрываемой информации.

3.4 Информация о материально-производственных запасах (МПЗ):

- о наличии и движении МПЗ в отчетном периоде (по группам, видам);
- о способах оценки МПЗ по их группам (видам);
- о последствиях изменений способов оценки МПЗ;
- о стоимости МПЗ, не оплаченных на отчетную дату (по группам, видам);
- о стоимости МПЗ, переданных в залог;
- о величине и движении резервов под снижение стоимости ценностей;
- аналитический потенциал раскрываемой информации.

3.5 Информация о финансовых вложениях (ФВ):

- о наличии и движении ФВ (по группам, видам) в зависимости от их срока обращения;
- о способах оценки ФВ при их выбытии (по группам, видам);
- о последствиях изменений способов оценки ФВ при их выбытии;
- о стоимости ФВ, по которым можно определить текущую рыночную стоимость и по которым текущая рыночная стоимость не определяется;
- о разнице между текущей рыночной стоимостью на отчетную дату и предыдущей оценкой ФВ, по которым определялась их текущая рыночная стоимость;
- о разнице между первоначальной стоимостью и номинальной стоимостью в течение срока обращения долговых ценных бумаг, по которым не определялась текущая рыночная стоимость;
- о ФВ, обремененных залогом;
- о ФВ, переданных другим организациям и лицам (кроме продажи);
- о резерве под обесценение ФВ;
- об оценке ФВ по дисконтированной стоимости, способах дисконтирования;
- аналитический потенциал раскрываемой информации.

3.6 Информация о денежных средствах и денежных эквивалентах:

- о величине и составе денежных средств и денежных эквивалентов;
- о принятых организацией подходах для отделения денежных эквивалентов от других финансовых вложений, для пересчета в рубли величины денежных потоков в иностранной валюте, для свернутого представления денежных потоков и др.;
- о суммах, открытых организации, но не использованных ею кредитных линий с указанием всех установленных ограничений по их использованию;
- о величине денежных средств, которые могут быть получены организацией на условиях овердрафта;
- о полученных организациях поручительства третьих лиц, не использованные по состоянию на отчетную дату для получения кредита, с указанием суммы денежных средств для привлечения;
- о суммах займов (кредитов), недополученных на отчетную дату по заключенным договорам займа (кредита) с указанием причин такого недополучения;
- о существенных суммах денежных средств (или их эквивалентов), которые на отчетную дату недоступны для использования организацией, причины этого;
- о сумме денежных потоков, связанных с поддержанием деятельности организации на уровне существующих объемов производства, отдельно от денежных потоков, связанных с расширением масштабов этой деятельности;
- о денежных потоках от текущих, инвестиционных и финансовых операциях по каждому отчетному сегменту;
- о средствах в аккредитивах, открытых в пользу организации;
- аналитический потенциал раскрываемой информации.

3.7 Информация об операциях в иностранной валюте:

- о величине курсовых разниц, образовавшихся по операциям пересчета выраженной в иностранной валюте стоимости активов и обязательств, подлежащих оплате в иностранной валюте, в рублях;
- о величине курсовых разниц, зачисленных на счета бухгалтерского учета, отличные от счета финансовых результатов организации;
- об официальном курсе иностранной валюты к рублю, установленном Центральным банком России, на отчетную дату.
- аналитический потенциал раскрываемой информации.

3.8 Информация о дебиторской и кредиторской задолженности (в т. ч. по займам, кредитам):

- о суммах задолженности (по видам) в зависимости от срока обращения;
- о наличии и движении дебиторской и кредиторской задолженности (по видам);
- о величине и движении резерва сомнительных долгов, а также о порядке, принятом организацией для его формирования;
- о суммах причитающихся в отчетном периоде штрафах, процентах и иных отчислениях;
- о суммах просроченной дебиторской и кредиторской задолженности (по видам)
- о связанных сторонах;
- об обеспечениях, выданных и полученных;
- о суммах расходов по займам, включенных в прочие расходы;
- о величине, видах, сроках погашения выданных векселей, выпущенных и проданных облигаций;
- о сроках погашения займов (кредитов);
- о суммах дохода от временного использования средств полученного займа (кредита) в качестве долгосрочных и (или) краткосрочных финансовых вложений, в том числе учтенных при уменьшении расходов по займам, связанных с приобретением, сооружением и (или) изготовлением инвестиционного актива;
- о суммах, включенных в стоимость инвестиционного актива процентов, причитающихся к оплате заимодавцу (кредитору), по займам, взятым на цели, не

- связанные с приобретением, сооружением и (или) изготовлением инвестиционного актива;
 - о суммах займов (кредитов), недополученных по сравнению с условиями договора займа (кредитного договора);
 - аналитический потенциал раскрываемой информации.
- 3.9 Информация об оценочных обязательствах, условных обязательствах и условных активах:
- о величине оценочного обязательства, по которой оно отражено в бухгалтерском балансе организации на начало и конец отчетного периода;
 - о сумме оценочного обязательства, признанной в отчетном периоде;
 - о сумме оценочного обязательства, списанной в счет отражения затрат или признания кредиторской задолженности в отчетном периоде;
 - о списанной в отчетном периоде сумме оценочного обязательства в связи с ее избыточностью или прекращением выполнения условий признания оценочного обязательства;
 - об увеличении величины оценочного обязательства в связи с ростом его приведенной стоимости за отчетный период;
 - о характере обязательства и ожидаемом сроке его исполнения; о неопределенности, существующей в отношении срока исполнения и (или) величины оценочного обязательства;
 - об ожидаемых суммах встречных требований или суммах требований к третьим лицам в возмещение расходов, которые организация понесет при исполнении обязательства, а также об активах, признанных по таким требованиям;
 - об условных обязательствах;
 - о взаимосвязи соответствующих оценочных и условных обязательств;
 - об условных активах, поступление экономических выгод от которых является вероятным;
 - аналитический потенциал раскрываемой информации.
- 3.10 Информация о доходах организации:
- о порядке признания выручки;
 - о способе определения готовности работ, услуг, продукции, выручка от выполнения, оказания, продажи которых признается по мере готовности;
 - о величине и составе выручки, о прочих доходах;
 - информация о выручке, полученной в результате выполнения договоров, предусматривающих исполнение обязательств (оплату) неденежными средствами;
 - прочие доходы, которые в соответствии с установленными правилами бухгалтерского учета не зачисляются на счет прибылей и убытков;
 - аналитический потенциал раскрываемой информации.
- 3.11 Информация о расходах организации:
- о порядке признания организацией коммерческих и управленческих расходов;
 - о себестоимости проданных товаров, продукции, работ, услуг, коммерческих расходах, управленческих расходах и прочих расходах;
 - о расходах по обычным видам деятельности в разрезе элементов затрат;
 - изменение величины расходов, не имеющих отношения к исчислению себестоимости проданных продукции, товаров, работ, услуг в отчетном периоде;
 - о расходах, равных величине отчислений в связи с образованием резервов;
 - о прочих расходах организации в отчетном периоде, которые в соответствии с установленными правилами бухгалтерского учета не зачисляются на счет прибылей и убытков;
 - аналитический потенциал раскрываемой информации.
- 3.12 Информация о налоге на прибыль организаций:
- об отложенных налоговых активах;
 - об отложенных налоговых обязательствах;

- о задолженности (переплате) по текущему налогу на прибыль;
 - о текущем налоге на прибыль;
 - о постоянных налоговых обязательствах (налоговых активах), корректирующих условный расход (условный доход) по налогу на прибыль;
 - об изменении за отчетный период отложенных налоговых активов и отложенных налоговых обязательств, корректирующих условный расход (условный доход) по налогу на прибыль;
 - об условном расходе (условном доходе) по налогу на прибыль;
 - о причинах изменений применяемых налоговых ставок по сравнению с предыдущим отчетным периодом;
 - о суммах отложенных налоговых активов и отложенных налоговых обязательств, списанных в связи с выбытием актива или вида обязательства;
 - аналитический потенциал раскрываемой информации.
- 3.13 Информация о прибыли, приходящейся на одну акцию:
- о базовой прибыли (убытке) на акцию, величине базовой прибыли (убытка) и средневзвешенного количества обыкновенных акций в обращении, используемых при ее расчете;
 - о разводненной прибыли (убытке) на акцию, величине скорректированных базовой прибыли (убытка) и средневзвешенного количества обыкновенных акций в обращении, используемых при ее расчете;
 - прочая информация, обеспечивающая сравнимость отчетных показателей;
 - аналитический потенциал раскрываемой информации.
- 3.14 Информация об отчетных сегментах:
- о финансовом результате за отчетный период;
 - об общей величине активов на отчетную дату, в т. ч. внеоборотных;
 - об общей величине обязательств на отчетную дату;
 - о величине выручки от продаж покупателям (заказчикам) организации;
 - о подразумеваемой выручке от операций с другими сегментами;
 - о процентах (дивидендах) к получению;
 - о процентах к уплате;
 - о величине амортизационных отчислений по основным средствам и нематериальным активам;
 - об иных существенных доходах и расходах;
 - о налоге на прибыль организации;
 - об оценке отчетных показателей по сегментам и др.;
 - аналитический потенциал раскрываемой информации.
- 3.15 Информация о совместной деятельности:
- о цели совместной деятельности и вкладе в нее;
 - о способе извлечения экономической выгоды или дохода;
 - о классификации отчетного сегмента;
 - о стоимости активов и обязательств, относящихся к совместной деятельности;
 - о сумме доходов, расходов, прибыли или убытка, относящихся к совместной деятельности;
 - аналитический потенциал раскрываемой информации.
- 3.16 Информация о государственной помощи:
- об остатке бюджетных средств на отчетную дату;
 - о суммах бюджетных средств, признанных в составе прочих доходов (расходов) отчетного периода;
 - о характере и величине бюджетных средств, признанных в отчетном периоде;
 - о назначении и величине бюджетных кредитов;

- о характере прочих форм государственной помощи;
 - о невыполненных по состоянию на отчетную дату условиях предоставления бюджетных средств и связанных с ними условных активов и обязательств;
 - аналитический потенциал раскрываемой информации.
- 3.17 Информация об операциях, связанных с осуществлением договора доверительного управления имуществом:
- общие подходы к бухгалтерскому учету, стороны договора;
 - особенности раскрытия в бухгалтерской (финансовой) отчетности информации об операциях, связанных с осуществлением договора доверительного управления имуществом;
 - аналитический потенциал раскрываемой информации.
- 3.18 Информация по прекращаемой деятельности:
- содержание информации по прекращаемой деятельности, подлежащей раскрытию в бухгалтерской (финансовой) отчетности;
 - аналитический потенциал раскрываемой информации.
- 3.19 Особенности бухгалтерской (финансовой) отчетности при реорганизации юридического лица.
- признание осуществления реорганизации для целей бухгалтерского учета;
 - оценка имущества и обязательств;
 - бухгалтерская (финансовая) отчетность при реорганизации, особенности формирования показателей бухгалтерской (финансовой) отчетности при осуществлении реорганизации - в форме слияния, в форме присоединения, в форме разделения, в форме выделения, в форме преобразования;
 - раскрытие информации;
 - аналитический потенциал раскрываемой информации.

Раздел 4. «Планирование, бюджетирование и прогнозирование», 8 академических часов

Тема 1. Система планирования и прогнозирования в организации

Виды планирования. Постановка целей и задач планирования. Основные понятия стратегического планирования, бизнес-планирования, бюджетирования, оперативного планирования, прогнозирования. Роль планов и прогнозов в распределении ресурсов, контроле и оценке результатов.

Тема 2. Бизнес-планирование. Прогнозирование

2.1 Бизнес-планирование. Современные методики составления бизнес-планов. Содержание разделов бизнес-плана. Показатели эффективности бизнес-плана компании.

2.2 Методы прогнозирования. Анализ временных рядов. Трендовый анализ. Учет факторов цикличности и сезонности. Сценарный анализ. Анализ «что-если».

Тема 3. Бюджетирование

Бюджетная система и бюджетный процесс. Подходы к формированию финансовой структуры организации. Постановка бюджетных целей. Бюджетные формы и регламенты. Методика разработки бюджета. Классификаторы статей бюджетов и классификация затрат в соответствии с задачами бюджетирования. Поведенческие аспекты бюджетирования. Бюджетный комитет. Автоматизация системы бюджетирования. Бюджетный контроль. Оценка результатов «план-факт», гибкий бюджет и анализ отклонений.

Тема 4. Альтернативные методы бюджетирования

Недостатки традиционного бюджетирования. Процессный бюджет (activitybasedbudgeting). Скользящий бюджет (rollingbudget). Сценарный бюджет. Бюджет на нулевой основе (zerobasedbudgeting). Безбюджетное управление (beyond budgeting).

Раздел 5. «Управление инвестициями», 8 академических часов

Тема 1. Инвестиционные проекты

Понятие и структура инвестиционных проектов. Классификация инвестиций. Формы реальных инвестиций. Финансовые источники инвестиций. Инвестиционный процесс. Обоснование потребности в инвестициях. Алгоритм оценки финансовой эффективности инвестиций.

Тема 2. Расчет денежных потоков инвестиционного проекта

Прогнозирование денежных потоков проекта. Проекты с ординарными и неординарными денежными потоками. Типы инвестиционных проектов: взаимоисключающие, независимые, взаимодополняющие, взаимовлияющие. Классификация денежных потоков проекта, принципы их оценки. Принцип релевантности. Методика дисконтирования денежных потоков. Выбор ставки дисконтирования. Цена капитала.

Тема 3. Показатели оценки эффективности и риска инвестиционного проекта

Показатели окупаемости и прибыльности. Дисконтированные показатели. Достоинства, ограничения и особенности применения отдельных критериев оценки. Оценка рисков инвестиционных проектов. Анализ чувствительности. Корректировка ставки дисконтирования. Оценка запаса прочности. Моделирование. Метод Монте-Карло.

Тема 4. Углубленные аспекты оценки инвестиций

Сравнительная оценка проектов различной продолжительности. Оценка финансовых вложений. Методы оценки эффективности вложений в долговые и долевого финансовые активы. Формирование инвестиционного портфеля. Современные методы оценки инвестиций. Реальные опционы.

Раздел 6. «Управление затратами и эффективностью», 8 академических часов

Тема 1. Управленческий учет

Понятие управленческого учета как элемента информационной системы организации. Цели, задачи и основные принципы управленческого учёта, его предмет и объекты. Сравнение управленческого и финансового учета. Современное понимание стратегической роли управленческого учета. Организация управленческого учета на предприятии.

Тема 2. Классификация затрат

Понятие затрат, издержек, расходов. Классификации затрат. Понятие смешанных затрат (условно-постоянных, условно-переменных) и масштабной базы. Методы разделения смешанных затрат на переменную и постоянную составляющую. Распределение затрат по видам деятельности, продуктам, центрам ответственности.

Тема 3. Методы учета (costing) и оптимизации затрат

Классификация методов оптимизации затрат. Нормирование. Процессное управление (ABM). Целевое управление затратами (standardcosting). Непрерывное улучшение (kaizen). Управление качеством (TQM). Операционный и финансовый рычаги (leverage).

Тема 4. Анализ и управление эффективностью

Понятие эффективности. Финансовый анализ. Показатели результативности (performance). Коэффициенты рентабельности. Экономическая добавленная стоимость (EVA). Совокупный возврат для акционеров (TSR). Сравнительный анализ эффективности (benchmarking).

Тема 5. Управление оборотным капиталом

5.1 Терминология оборотного (рабочего) капитала. Элементы оборотного капитала. Стратегия формирования оборотного капитала организации: консервативная, агрессивная и смешанная. Факторы, влияющие на выбор стратегии управления оборотным капиталом.

5.2 Ликвидность оборотных активов, расчет потребности в оборотных активах: текущие финансовые потребности, финансово-эксплуатационные потребности организации, обеспеченность собственными оборотными средствами. Коэффициенты деловой активности.

5.3 Политика управления денежными средствами и краткосрочными вложениями в ценные бумаги: модели Баумоля, Миллера-Орра, период финансового цикла. Политика управления дебиторской задолженностью: система скидок, факторинг, период предоставления отсрочки платежа. Политика управления запасами: модель оптимальной партии заказа запасов, период операционного цикла. Политика управления расчетами с поставщиками.

Раздел 7. «Поддержка принятия управленческих решений, DataMining», 8 академических часов

Тема 1. Система управленческой аналитики и отчетности

Классификация управленческих решений. Роль финансовой службы в поддержке системы принятия решений (problemsolving). Архитектура корпоративной аналитики. Информационные системы поддержки принятия решений (Businessintelligence). Хранилище данных. Взаимодействие CFO и CDO (chiefdataofficer). Обработка данных, бизнес-статистика. Анализ больших данных (bigdataanalytics). Система управленческой отчетности. Международные стандарты бизнес-коммуникации. Формы управленческих отчетов. Информационные панели руководителя (dashboards).

Тема 2. Методы принятия решений в условиях неопределенности

Понятие риска и неопределенности. Оценка вероятности. Оценка склонности к риску. Критерии принятия решений максимакс, максимин, минимаксного сожаления. Метод дерева решений.

Тема 3. Методы принятия краткосрочных решений

Маржинальный подход в принятии управленческих решений: анализ соотношения «затраты — объем — прибыль» (CVP-analysis). Определение точки безубыточности, запаса финансовой прочности. Понятие маржинальной прибыли. Методы принятия решений в ситуациях: «производить или покупать», «закрытие сегмента», «специальный заказ», «использование ограниченного ресурса (лимитирующего фактора)». Принятие решений по ценообразованию. Методы трансфертного ценообразования. Планирование ассортимента продукции (товаров), подлежащей реализации.

Раздел 8. «Казначейская функция. Привлечение финансирования. IPO», 24 академических часа

Тема 1. Казначейская функция в организации

Структура и функции казначейства. Кредиты и займы, их классификация и применение. Валютный контроль. Дивиденды, прибыль, курс акций — логика взаимосвязи. Виды дивидендной политики предприятия. Факторы, определяющие дивидендную политику. Способы выплаты дивидендов. Порядок выплаты дивидендов.

Тема 2. Организация денежного оборота

Банковская система РФ. Формы взаимодействия коммерческих организаций с банковской системой. Организация денежного оборота, наличных и безналичных расчетов в организации. Оптимизация денежных потоков и платежей. Модель Баумоля. Модель Миллера-Орра. Прогнозирование денежных потоков. Планирование движения денежных средств. Формирование платежного календаря. Контроль движения денежных средств. Составление отчета о движении денежных средств. Прямой метод. Косвенный метод.

Тема 3. Стоимость капитала

Стоимость капитала и методы расчета цены отдельных видов капитала. Цена заемного капитала, эффект налогового щита. Цена собственного капитала. Модель оценки капитальных активов CAPM. Средневзвешенная стоимость капитала (WeightedAverageCostofCapital), предельная стоимость капитала (MarginalCostofCapital).

Тема 4. Управление структурой капитала

Цели и задачи управления капиталом. Собственный и привлеченный капитал. Политика привлечения финансирования. Теории структуры капитала. Критерии выбора источников финансирования. Влияние источников финансирования на финансовую отчетность и КПЭ. Налоговые аспекты финансирования.

Тема 5. Рынок ценных бумаг

Финансовые рынки: классификация, участники, функции, механизмы функционирования. Рынок ценных бумаг. Виды финансовых активов. Финансовые инструменты: облигации, обыкновенные акции, привилегированные акции, производные финансовые инструменты (derivatives). Оценка финансовых инструментов. Регулирование рынка ценных бумаг. Портфельные инвестиции.

Тема 6. Публичное размещение акций (IPO)

Понятие и термины IPO. Процедура размещения. Команда IPO и роль финансовой службы. Корпоративное управление. Процедура должной проверки (duediligence). Формирование проспекта эмиссии. Определение цены размещения. Маркетинг IPO и роуд-шоу. Соблюдение принципов деятельности публичной компании после IPO.

Раздел 9. «Управление финансовыми рисками», 8 академических часов

Тема 1. Понятие и классификация финансовых рисков

Классификация видов и групп рисков. Интегрированная модель управления рисками организации (COSO). Финансовые риски. Риски ликвидности.

Тема 2. Методы оценки и управления рисками

Методы выявления и оценки рисков. Оценка и управление риском процентной ставки. Методы хеджирования риска процентной ставки. Оценка и управление валютным риском. Теории изменения валютных курсов. Методы хеджирования валютного риска. Управление прочими финансовыми рисками. Карта рисков. Основные формы мошенничества. Оценка риска мошенничества. Организация внутреннего контроля и внутреннего аудита.

Тема 3. Оценка вероятности банкротства

Оценка риска банкротства. Показатели платежеспособности. Статистические модели. Экспертные методы. Законодательное регулирование процедуры банкротства.

Раздел 10. «Налоговое планирование и налоговые риски в системе управления финансами организации», 8 академических часов

Тема 1. Планирование налоговых платежей в системе управления финансами организации, оценка эффективности корпоративного налогового менеджмента

1.1 Налоговое планирование как элемент управления финансами организации. Оптимизация уровня налогооблагаемой прибыли; оценка эффективности инвестиционных проектов на основе расчетов налоговой нагрузки; разработка налогового бюджета.

1.2 Система аналитических показателей, используемых в налоговом планировании.

1.3 Методика расчета показателей оценки эффективности корпоративного налогового менеджмента. Специфика оценки рисков корпоративного налогового менеджмента.

Тема 2. Налоговые риски: сущность и классификация

2.1 Субъекты рискованных ситуаций в области налогообложения. Экономическое содержание налоговых рисков. Классификация видов налоговых рисков. Практические аспекты рискованных ситуаций в области налогообложения.

2.2 Методы оценки налоговых рисков, организация процесса управления ими.

Итоговый контроль — 4 академических часа

ИТОГО 100 академических часов

Дополнительные учебно-контрольные действия для соискателей аттестата по завершению освоения программы: прохождение пробного предэкзаменационного тестирования, прохождение экзамена.

Трудоемкость освоения каждого из разделов учебно-тематического плана может изменяться при сохранении общей трудоемкости программы (100 часов), исходя из уровня компетенций обучающегося, на основании индивидуального учебного плана, который может быть сформирован совместно куратором и обучающимся.